

ORGANIZATIONAL COMMITMENT AND ITS REPERCUSSIONS ON OCCUPATIONAL PRESSURES: A FIELD STUDY AT DIAA OUARGLA CLINIC

Dr. Ferdjallah Souraya

Professor Lecturer A

Kasdi Merbah University Ouargla (Algeria)

Email: ferdjallah.souraya@univ-ouargla.dz

Received: 08/02/2024

Accepted: 09/04/2024

Published: 19/05/2024

Abstract:

This study aims to uncover organizational commitment and its implications on occupational pressures. Starting from the following main question: What are the reflections of organizational commitment on occupational pressures? Through this, the goals of the institution are achieved, thereby fulfilling its objectives and meeting its needs. From this, we conclude that commitment does not negatively impact occupational pressures. Organizational commitment not only does not exacerbate these pressures but contributes to helping individuals stabilize within the organization and achieve their goals.

Keywords: Organizational Commitment, Occupational Pressures, Institution, Goal Achievement.

الالتزام التنظيمي وانعكاساته على الضغوط المهنية: دراسة ميدانية بعيادة ضياء ورقلة

د/فرج الله صورية

أستاذ محاضر أ

جامعة قاصدي مرباح ورقلة (الجزائر)

البريد الإلكتروني: ferdjallah.souraya@univ-ouargla.dz

ملخص الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى الكشف عن الالتزام التنظيمي وانعكاساته على الضغوط المهنية و إنطلاقاً من التساؤل الرئيسي التالي : ما إنعكاسات الإلتزام التنظيمي على الضغوط المهنية؟ فمن خلال ذلك تتحقق أهداف المؤسسة و بالتالي تحقيق أهداف و تلبية حاجاته و منه نستنتج ان إلتزام لاينعكس على الضغوط المهنية بصورة سلبية ،فالإلتزام التنظيمي لا يساعد على ظهورها بل يساهم في مساعدة الفرد على الإستقرار داخل المنظمة و تحقيق أهدافه.

الكلمات المفتاحية: الإلتزام التنظيمي ،الضغوط المهنية ، المؤسسة ، تحقيق الأهداف.

أولاً: إشكالية الدراسة :

في ظل التحولات و التغيرات التي مست المنظمات و العولمة و الانفجار المعرفي و التطور التكنولوجي و المعلوماتي الذي مس جميع الميادين الاجتماعية، الاقتصادية، والسياسية، ولذلك قد تواجه

المنظمات تحديات لمواكبة هذه التغييرات فوجب على المنظمة الحفاظ على بيئة عمل هادئة وظروف عمل مستقرة .

والتركيز على المورد البشري الذي يعتبر من العناصر المهمة و المحرك الأساسي لجميع أنشطتها، فهو الثروة الحقيقية لأي منظمة بما يملك من معرفة وخبرة ومهارة للقيام بأداء الأعمال بكفاءة وفاعلية، فسمات ومعالم بيئة العمل فرضت على الفرد العامل أن ينتج أكثر وأن يعمل أطول وأن يتنافس اشد للبقاء في الوظيفة بما يمتلكه من ميزة تنافسية، ناتجة عن الطاقة الكامنة لديه، أي من خلال بذل جهوده وقدراته من أجل تحقيق أهداف المنظمة وتحقيق حاجات الفرد .

وهذا ما يعكسه الالتزام التنظيمي لعمالها ، فهذا الأخير يعكس درجة اندماج الفرد بالمؤسسة و إهتمامه بالاستمرار فيها وقوة ارتباطه بها وتتطابق مصالحه مع أهدافها ورغبته في بذل جهد أكبر لتطويرها مما يكون علاقة قوية تقوم على الاقتناع بأهداف و غايات التنظيم ، حيث يعد الالتزام التنظيمي من المفاهيم التي لاقت إهتمام علماء النفس و التنظيم والإجتماع، فهو مصطلح حديث ظهر في القرن 19 وذلك نتاجاً لظهور الثورة الصناعية وما صاحبها من تطور وتشكل في مجال التنظيمات المختلفة، مما أدى إلى بروز نظام الورشات والمصانع والمنشآت وتعددت وتداخل الأدوار والمهام في المنظمة، حيث يعتبر الالتزام عنصر حيوي في بلوغ الأهداف التنظيمية والحفاظ على بقاءها واستمرارها .

فالالتزام التنظيمي هو ارتباط الموظف بالمنظمة وتطابق أهدافه مع أهدافها بشكل متزايد عبر الوقت، فهو يتسم بالفعالية و الإيجابية نحو المنظمة وتجسيدها وهذا ما يسمى بالولاء التنظيمي .

ولا بد من الإشارة إلى أن الالتزام commitment و الولاء cayalty لفظين مختلفين في كونهما مترادفين، وقد ورد في الموضوعات التي تناولت موضوع الالتزام التنظيمي، بأن الولاء يتمثل في رغبة الفرد وإستعداده للتضحية لزملائه والمنظمة والالتزام بتحقيق أهدافها بينما يعكس الالتزام ولاء العاملين للمنظمة الذين ينتمون إليها ويمثل عملية مستمرة في تنظيم و نجاحه، وبالتالي فإن المفهومين يوصلان إلى نفس النتيجة¹.

حيث تستند بذلك إلى نموذج إيتزيوني" الذي يرى بأن القوى أو السلطة التي تملكها المنظمة على حساب الفرد نابعة من طبيعة اندماجه مع المنظمة².

حيث أن خاصية التنظيمات الحديثة هي التي تميزها تلك الأهداف الواعية ، فالموارد البشرية هي من الوسائل الكبرى التي تستخدمها المنظمة لتحقيق أهدافها المخطط لها ومن أمثلة ذلك نجد التجربة اليابانية والألمانية .

كما يعد موضوع الضغوط المهنية أو الضغط بشكل عام إستقطاب الكثير من الباحثين والدارسين وذلك ما تفسره العديد من البحوث والدراسات في كتب علم اجتماع التنظيم بشكل عام، ولقد أخذ مصطلح الضغط المهني عدة مسميات في الوطن العربي فتارة يأخذ إسم ضغوط العمل و تارة الضغوط الإدارية أو التوتر التنظيمي، وكذا الضغوط في الوظيفة والإجهاد في العمل³.

فالضغوط المهنية هي تلك الظروف الديناميكية التي يواجه فيها الفرد بفرصة تتضمن مكاسب محتملة له و قيود تحد من قدراته على تحقيق ما يرغب، مطالب قد تسبب في خسارة ما يرغب في تحقيقه⁴.

¹ _ عبدالله الثمالي، الإلتزام التنظيمي وعلاقته ببيئة العمل الداخلية دراسة تطبيقية على قوات الأمن الخاصة، رسالة ماجستير ، الرياض ، 2002

² _ عبد الرحمان أحمد هيجان، الولاء التنظيمي للمعيد السعودي، رسالة ماجستير في العلوم الادارية ، جامعة نايف للعلوم الأمنية ، الرياض 1998، ص 35

³ _ عبد الرحمان أحمد هيجان ، نفس المرجع السابق، ص 47

⁴ _ عبد المحسن نعساني، السلوك التنظيمي ، مديرية الكتب و المطبوعات الجامعية ، سوريا ، 2004، ص 305

فهي من أبرز التحديات التي تواجه العامل في بيئة عمله حيث يتولد عنها تفاعل الفرد والبيئة بحيث تضع الفرد أمام مطالب و عوائق وظيفية أو تنظيمية و أيضا العوامل المتعلقة بمحيط الزملاء .
 فيمكن أن تنعكس سلبا أو إيجابا على مستواه في التزامه تنظيميا نحو العمل ، والمهنة وتفاعله الاجتماعي نحو الجماعة و كذا في بذل جهوده لصالح المنظمة فيمكن من ذلك أن ينتج له ضغوط مهنية .
 و تعتبر مؤسسة الضياء من بين أهم العيادات الطبية بمدينة ورقلة، فهي من المؤسسات التي يتسم نظامها بسمات نظام المتكامل له متطلباته ومعايير وأساليبه ،من حيث بلوغ الأهداف والمسؤوليات، وهذا راجع لنظامها الخاص في تسيير العمل و الموظفين .

و من هذا المنطلق نطرح إشكالية الدراسة على النحو التالي :

● كيف ينعكس الالتزام التنظيمي على الضغوط المهنية لدى موظفي عيادة الصحة (الضياء) بمدينة ورقلة .

التساؤلات الفرعية :

- (1) كيف ينعكس الولاء التنظيمي على الضغوط المهنية .
- (2) كيف تنعكس ضوابط العمل على الضغوط المهنية .
- (3) كيف ينعكس الالتزام التنظيمي على أهداف المنظمة والفرد .

ثانياً_ تحديد مفاهيم الدراسة :

1 : مفهوم الالتزام التنظيمي :

الالتزام في اللغة : العهد و يلزم الشيء و لا يفارقه ،و الملازم لشيء المداومة عليه⁵ .
 التنظيم في اللغة : مصدر فعل نظم،و النظم التأليف،و ضم شيء إلى آخر ، ونظم اللؤلؤ ينظمه نظاما وأي جمعه⁶ .
 التنظيم : هو وحدة إجتماعية تقام بطريقة مقصودة لتحقيق أهداف محددة تتخذ طابع بنائيا يتلاءم وتحقيق هذه الأهداف⁷ .

التنظيم organisation: وهو نسق اجتماعي يقوم على أساس مجموعة من العناصر المتكاملة الموجودة في النسق القيمي،و الثقافي، وقواعد النظام الرسمية وغير الرسمية وقواعد تحديد الأدوار والوظائف التي تتكامل من خلال إلتزام الأفراد وتكاملهم من خلال أدوارهم من أجل تحقيق الأهداف المشتركة⁸ .
 فالإلتزام التنظيمي هو انتماء الفرد وتعلقه الفعال بأهداف وقيم المنظمة بغض النظر عن القيمة المادية المتحققة من المنظمة .

وهو تلك الرغبة التي يبديها الفرد في التفاعل الاجتماعي من أجل تحقيق أهداف المنظمة ،من خلال درجة تطابق الفرد مع منظمته و ارتباطه بها ورغبته في بذل أكبر جهد ممكن لصالح المنظمة⁹ .
 و قد عرف keyton الإلتزام التنظيمي بأنه عملية مستمرة و معقدة فمن خلاله يتواجد أعضاء المنظمة و من خلاله يحافظ هؤلاء الأعضاء على المنظمة و يريدون التغيير فيها¹⁰ .

⁵ _ ابن منظور، لسان العرب، دار المعرفة ، 1952 ، ص 50

⁶ _ الفيروز أبادي ، مجد الدين محمد بن يعقوب ، القاموس المحيط، ط2 ،دار إحياء التراث العربي، بيروت، 2003 ،ص 1071

⁷ _ السيد الحسيني ،النظرية الاجتماعية و دراسة التنظيم ، ط 5 ، دار المعارف مصر ، 1985، ص14.

⁸ _ ناصر قاسمي ، دليل مصطلحات علم الاجتماع التنظيم و العمل ، ديوان المطبوعات الجامعية ، 2011 ، ص 47 .

⁹ _ محمد جودت محمد فارس ،العلاقة بين الثقة التنظيمية والالتزام التنظيمي ، دراسة ميدانية على جامعة الأزهر ، مجلة الجامعة الإسلامية الاقتصادية و الإدارية ، المجلد 22 ، العدد 2 ، غزة، فلسطين ، يونيو 2014 ، ص 170.

¹⁰ _Kyeton K communication andorganisationcytgunalu songe 2008 p 124

مفهوم الإجرائي للالتزام التنظيمي: هو الالتزام الفردي نحو المؤسسة فهو يدل على تطابق أهداف العاملين مع أهداف المنظمة ورغبة الإستمرار فيها و كذا تعاون و تحلي بروح الجماعة و إلتزاماته نحو عمله.

2 : الضغوط المهنية :

المهنة لغة: العمل و العمل يحتاج إلى خبرة و مهارة¹¹.

اصطلاحاً: و هي مجموعة من الأعمال المتشابهة المؤسسة مختلفة ، و عليه فإن المهنة ترتبط بعمل الفرد التي من خلالها يحصل على أجر مقابل المهام التي يؤديها ويشترط توفر الخبرة و المهارة لممارسة العمل المكلف بها¹².

الضغوط: يرى بعض الباحثين أن الضغوط هي عبارة عن اختلال وظيفي في المنظمة أو المؤسسة التي يعمل بها الفرد ، و يؤدي هذا الاختلال إلى انخفاض مستوى الرضا الوظيفي و ضعف الأداء و انخفاض مستوى الفعالية¹³.

الضغوط المهنية :

- تعرف بأنها حالة تنتج عن التفاعل بين الظروف الموجودة في العمل و خصائص العامل و يترتب عليها خلل في الاتزان النفسي و الجسدي لذلك الفرد .

- تعرف بأنها حالة تنتج عن ضعف الانسجام و التوافق بين الأفراد و بيئة عملهم تلك التي تفرض عليهم متطلبات متزايدة تعوق قدرتهم على مواجهتها¹⁴.

- هي الضغوط الناتجة عن طبيعة الوظيفة التي يؤديها الفرد من حيث مسؤولياتها و أعبائها و أهميتها و علاقتها بالوظائف الأخرى ، و الدور الذي يلعبه صاحب الوظيفة و خصائص هذا الدور و من أمثلة الضغوط المهنية ، ما يسود المنظمات من ضغوط تنظيمية ناتجة عن البيروقراطية أو عدم المشاركة في صنع القرارات ، و تعدد المستويات التنظيمية و غموض المستقبل الوظيفي، و الضغوط المترتبة عن ظروف العمل المادية .

- و يرى بعض الباحثين أن الضغوط عبارة عن اختلال وظيفي في المنظمة أو المؤسسة التي يعمل بها الفرد و يؤدي هذا الاختلال إلى انخفاض مستوى الرضا الوظيفي و ضعف الأداء و انخفاض مستوى الفاعلية¹⁵.

المفهوم الاجرائي للظغوط المهنية :

هي نتاج التفاعل بين الفرد و الظروف المحيطة به في المهنة التي يزاولها.

ثالثاً: المقاربة السوسولوجية :

7_ إبراهيم و اخرون، المعجم الوسيط، ص 889.

12_ كمال عبد الحميد الزيات، العمل و علم الاجتماع المهني الأسس النظرية و المنهجية، دار غريب للطباعة و النشر و التوزيع، جامعة القاهرة، مصر، 2002، ص 142

13_ فاروق عبده فيليه ، السيد محمد عبد المجيد ، السلوك التنظيمي في إدارة المؤسسات التعليمية ، دار المسيرة للنشر و التوزيع و الطباعة ، العراق د س ، ص 305.

14_ جيوش يعقوب شحادة، إدارة الظغوط المهنية لدى الإدارات المدرسية من وجهة نظرها، مقال من مجلة الأستاذ ، المجلد 2 ، العدد 221، 2017 ، ص 243

15_ فاروق عبده فيليه ، السيد محمد عبد المجيد ، نفس المرجع السابق ، ص 305

يرى "انتزوني" أن المنظمات هي وحدات إجتماعية أو تجمعات بشرية تنشأ قصداً ويعاد بناؤها للوصول إلى أهداف معينة ، و يدخل انتزوني في هذا التعريف كل التنظيمات بمختلف أشكالها وأنشطتها ويستبعد فيها التنظيمات الطبيعية مثل (الطبقات، الأجناس، القبائل، ومجموعات الأصدقاء ... الخ) و عليه فان التنظيم حسب انتزوني هو وحدة اجتماعية تسعى لتحقيق أهداف محددة أنشأت من أجلها في ظروف معينة .

يرى انتزوني أن القوة و السلطة التي تملكها المنظمة على حساب الفرد هي نابعة من طبيعة اندماج الفرد مع المنظمة ، هذا الاندماج أو ما نسميه بالالتزام من الممكن أن يتخذ أشكال هي :

(أ)- الالتزام المعنوي :

و يمثل اتجاهها ايجابيا و قويا نحو المنظمة ، يقوم على الارتباط بأهداف التنظيم و قيمه و قواعده الداخلية ، و ينشأ نتيجة شعور الفرد أن التنظيم يسعى لتحقيق أهداف اجتماعية مفيدة و عادة ما تستخدم المكافآت الرمزية كأساس لدعم الأفراد .

(ب)- الالتزام التراكمي : و يمثل علاقة اقل قوة مع التنظيم و لكنها علاقة تقوم على مبدأ التبادل بين الأعضاء و التنظيم ، فالأفراد يصبحون ملتزمين إذا وجدوا أن هناك منافع سوف تعود عليهم من وراء هذا الالتزام .

(ج)- الالتزام الاضطراري : و يمثل اتجاهها سلبيا تجاه المنظمة ، و ينشأ من المواقف التي يوصف فيها السلوك الفردي بالاضطرار أو الإكراه أو التقييد فما السجن التنظيم إلا نتيجة لإجراء اجتماعي فرض على نزلائه ، و لم يكن نابعا من اختبارهم و تستخدم مادة القوة الإلزامية أو الاضطرارية لدعم الأفراد¹⁶ . و منه تم استعمال مقاربة الإدارة بالأهداف لايتزبوني على دراستنا الحالية و ذلك من خلال تبني هذه المقاربة لموضوع الالتزام التنظيمي داخل المؤسسة .

ومن خلال تصور إيتزوني لنظرية الإدارة بالأهداف تم إستعمال تصور النظري لايتزبوني لنظرية الإدارة بالأهداف و أشكال الالتزام التنظيمي على الدراسة الحالية و ذلك من خلال تبني هذه المقاربة لموضوع الالتزام التنظيمي وهو نفس الموضوع الذي تبنته دراستنا الحالية و كذا استخدامها في توضيح مفاهيم الدراسة المتعلقة بالالتزام التنظيمي و كذا إستخدام بعض مصطلحاتها أو مؤشرات مثل الاندماج ، الولاء، تحقيق الأهداف ، و كذا اسقاطها في تحليل الجداول و نتائج.

رابعا : إجراءات الدراسة المنهجية :

1_ المنهج المستخدم في الدراسة : تم استخدام المنهج الوصفي لأنه يتفق مع خصائص موضوع الدراسة حيث يركز على دراسة الظواهر الموجودة في الواقع و يصفها وصفا دقيقا، إذ يقوم المنهج الوصفي على دراسة وتحليل و تفسير الظاهرة من خلال تحديد خصائصها وأبعادها وتوظيف العلاقات القائمة بينها بهدف الوصول إلى وصف علمي متكامل لها ، كما لا يقتصر التعرف على معالم الظاهرة وتحديد أسباب وجودها و إنما يشمل كذلك تحليل البيانات و قياسها و تفسيرها والتوصل إلى وصف دقيق للظاهرة و نتائجها¹⁷.

فتم استخدام المنهج الوصفي على عدة مراحل :

¹⁶ _ سالم العياشي، الثقافة التنظيمية وعلاقتها بالالتزام التنظيمي لدى موظفين في المنظمات الرياضية ، اطروحة دكتوراه علوم في نظرية و

منهجية التربية و الرياضة ، معهد علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضية ، جامعة محمد بوضياف ، مسيلة ، 2019، ص21

¹⁷ _ خالد حامد ،منهجية البحث في العلوم الاجتماعية و الإنسانية ، ط 1، دار الجسور للنشر و التوزيع ، الجزائر ، 2007 ، ص 47

مرحلة 01: و هي مرحلة جمع المعلومات حول موضوع الدراسة من أجل وضع تصور عام حول الموضوع في إشكالية الدراسة .

مرحلة 02: و هي مرحلة جمع البيانات و المعلومات من ميدان الدراسة عن طريق المقابلة و الاستمارة و وصفها بطريقة موضوعية

مرحلة 03: و تمت هذه المرحلة بعد استرجاع الاستمارات و تفرغها في جداول و من ثم تحليلها و تفسيرها و عرض أهم النتائج المتوصل إليها .

3_ مجالات الدراسة :

تهدف هذه الدراسة إلى التعرف على الالتزام التنظيمي و انعكاساته على الضغوط المهنية للعاملين داخل المؤسسة ، فقد أجريت الدراسة في مؤسسة العيادة الطبية (الضياء) بورقلة ، و كانت مجالات الدراسة كالتالي :

1- المجال المكاني : أجريت هذه الدراسة بالعيادة الطبية (الضياء) بورقلة و تعتبر المجال المكاني لهذه الدراسة .

2- المجال الزمني : قد تمت هذه الدراسة في عيادة الضياء ، حيث ارتبط ذلك بالظرف الزمني بعدة زيارات و كان ذلك من بداية شهر ديسمبر 2022 إلى 15 فيفري 2023 و تمت على أربع مراحل :

المرحلة الأولى : القيام بزيارة استطلاعية للمؤسسة و مقابلة لمسؤوليها من أجل القيام بالدراسة ، وطلب معلومات حول المؤسسة ونشاطها ، و تمت الموافقة على إجراء الدراسة و منح المعلومات التي نحتاجها و كان ذلك في بداية 04 ديسمبر 2022 .

المرحلة الثانية : التوجه نحو المؤسسة ثم القيام بإجراء مقابلة مع مسؤولي المؤسسة في 05 ديسمبر 2022، و القيام بملاحظة بسيطة حول ميدان المؤسسة أي مجال العمل ، وملاحظة العمال أثناء تحركهم بمحيط عملهم وعلاقاتهم فيما بينهم ومع الإدارة .

المرحلة الثالثة : التوجه نحو المؤسسة وقمنا بتوزيع (05) استمارات تجريبية للتأكد من صحة الأسئلة و بعد تأكد من صحتها تم توزيع (44) استمارة على العمال و كان ذلك بتاريخ 08 ديسمبر 2022.

المرحلة الرابعة : و تم خلالها استرجاع 30 استمارة من أصل 44 استمارة التي تم توزيعها ، حيث أن بقية الاستمارات لم تسترد لأن بقية المبحوثين كانوا في عطل ، و كان ذلك بتاريخ 12 ديسمبر 2022.

3- المجال البشري : يتمثل المجال البشري في دراستنا الحالية في العمال بالعيادة الطبية (الضياء) بورقلة و البالغ عددهم 44 عامل و التي تعتبر مجال الدراسة .

4_ مجتمع البحث : يقصد بمجتمع البحث أو الدراسة جميع مفردات الظاهرة التي يدرسها الباحث أو جميع الأفراد أو الأشخاص أو الأشياء الذين يكونون موضوع مشكلة البحث ، إي كل العناصر التي تنتمي لمجال الدراسة.¹⁸

و عليه فقد كان مجتمع البحث في دراستنا هذه هو مجموع العاملين الدائمين بالعيادة الطبية (الضياء) بورقلة

نظرا لكون مجتمع الدراسة ليس كبير الحجم و يمكن التحكم فيه و حصره و عليه فقد تم اختيار أسلوب المسح الشامل لكل العمال الدائمين ، حيث تم حصر العمال بعيادة (الضياء) الطبية بورقلة ، و البالغ عددهم 44 فردا.

5_ أدوات جمع البيانات :

¹⁸ _ سهيل رزق دياب ، مناهج البحث العلمي ، غزة ، فلسطين ، 2003 ، ص 89 .

و قد اعتمدت في هذه الدراسة على الاستمارة من خلال مجموعة من الأسئلة المغلقة و المفتوحة و التي تندرج بطبيعة الحال تحت كل محور حسب التساؤلات الموضوعية سابقا ، كما أن الأسئلة الموضوعية فيها تهدف إلى معرفة الالتزام التنظيمي و إنعكاساته على الضغوط المهنية لدى عمال العيادة الطبية (الضياء) بورقلة كما أنها شملت على 22 سؤال مقسمة على أربعة محاور :

✓ **المحور الأول :** محور البيانات الشخصية : و اشتمل على الجنس، السن ، المستوى التعليمي، المنصب ، الأقدمية .

✓ **المحور الثاني :** و يتعلق بالتساؤل الأول من تساؤلات الدراسة ، تم فيه طرح 06 أسئلة بغية معرفة إنعكاس الولاء التنظيمي على الضغوط المهنية .

✓ **المحور الثالث :** و يتعلق بالتساؤل الثاني من الدراسة و تم فيه طرح 06 أسئلة و الهدف منها معرفة كيف تنعكس ضوابط العمل على الضغوط المهنية .

✓ **المحور الرابع و الأخير :** و يتعلق بالتساؤل الثالث من الدراسة و يتضمن 04 أسئلة و يهدف إلى معرفة مساهمة الالتزام التنظيمي و إنعكاسه على أهداف المنظمة و الفرد .

خامسا : عرض وتحليل بيانات الدراسة الميدانية :

1 : عرض ومناقشة البيانات الشخصية

الجدول رقم 01 يبين جنس المبحوث

الجنس	التكرار	النسبة %
ذكر	10	33.3
انثى	20	66.7
المجموع	30	100.0

من خلال الجدول رقم (01) والذي يبين جنس المبحوثين نلاحظ أن نسبة جنس الذكور بـ : 33.3 % و قدر عددهم بـ 10 عمال ، أما نسبة الاناث تقدر بـ : 43 % و قدر عددهم بـ 20 عاملة .

ويلاحظ من هذه البيانات الإحصائية أن نسبة الجنسين متقاربة داخل عيادة (ضياء) الطبية ، وذلك يعود إلى طبيعة نشاط المؤسسة ذات الطابع الطبي والتي تتطلب الولاء و الإلتزام التنظيمي من أجل النجاح في هذه الوظيفة .

الجدول رقم 02 يبين الفئات العمرية المبحوث

السن	التكرار	النسبة %
من 20 الى 26 سنة	8	26.7
من 27 الى 33 سنة	8	26.7
من 34 الى 40 سنة	7	23.3
من 41 الى 46 سنة	3	10.0
من 47 فما فوق	4	13.3
المجموع	30	100.0

من خلال الجدول رقم (02) يبين لنا أن الفئة العمرية الغالبة على المؤسسة هي الفئتين من 20 الى 26 سنة و نسبة 26.7 % و من 27 الى 33 سنة نسبة 26.7 % ثم يليهم الفئة العمرية من 34 الى 40 وذلك بنسبة 23.3 % ثم تليها الفئة العمرية من 47 فما فوق و بنسبة 13.3 % أما أخر فئة هي من 41 الى 46 سنة و بنسبة 10 % من مفردات البحث

ويمكننا القول من خلال هذه البيانات الاحصائية ان الفئة العمرية الغالبة في المؤسسة الطبية عيادة الضياء أن الفئتين الغالبتين هي 20 الى 33 ، ويرجع ذلك الى ما تمثله هذه الفئة من أهمية داخل أي مؤسسة لانها فئة شبابية تتميز بالنشاط والحيوية في أغلب الأحيان، حيث يصبح الفرد خلال هذه المرحلة في أوج عطائه العقلي والبدني مما يمكن ان ينعكس على التزامه واستمراريته في عمله

الجدول رقم 03 يبين المستوى التعليمي للمبحوث:

التعليم	التكرار	النسبة %
ثانوي	20	66.7
جامعي	10	33.3
المجموع	30	100.0

يلاحظ من خلال الجدول رقم (03) والذي يبين المستوى التعليمي للمبحوث أن فئة مستوى الثانوي هي الغالبة على مفردات البحث وذلك بنسبة 66.7% وتليها فئة الجامعي ب 33.3% وفئة ذوي المستوى المتوسط لا توجد في المؤسسة ،ومنه نستنتج أن المؤسسة تستقطب ذوي شهادات ومستويات مختلفة ليس فقط لا تقتصر على المستوى الجامعي وإنما هناك تنوع في المستويات مما يزيد ذلك في تنوع المهن الشاغرة كل حسب شهادته .

الجدول رقم 04 يبين المنصب (الوظيفة):

الوظيفة	التكرار	النسبة %
طبيب	2	6.7
طبيبة نفسية	1	3.3
عامل	2	6.7
عاملة	6	20.0
عون إدارة	1	3.3
قابلة	5	16.7
مساعد تمريض	1	3.3
مستشارة	1	3.3
مسيرة صيدلية	1	3.3
ممرض	8	26.7
ممرضة	2	6.7
المجموع	30	100.0

يلاحظ من خلال الجدول رقم (04) والذي يبين منصب المبحوث أن منصب ممرض هي أكبر فئة في العيادة بالنسبة 26.7% و يليه منصب العاملات بنسبة 20% ثم تليها وظيفة قابلة بنسبة 16.7% وتليها بنفس النسبة كل من منصب ممرضة وطبيب وعامل وذلك بنسبة 6.7% و ثم تليها منصب كل من مسير صيدلية ومستشارة ومساعد تمريض وعون ادارة وطبيبة نفسانية بنسبة 3.3% ويمكن ملاحظة من خلال هذه النتائج أن العيادة الطبية (ضياء) لديها تنوع في الوظائف والمناصب الشاغرة مما يمكنها من تطوير وتحقيق أهدافها وبالتالي نجاحها.

الجدول رقم 05 يبين عامل الاقدمية والخبرة:

الأقدمية	التكرار	النسبة %
أقل من 5 سنوات	12	40.0
من 5 الى 10 سنوات	9	30.0
من 10 الى 15 سنة	6	20.0
من 15 الى 20 سنة	3	10.0
المجموع	30	100.0

يتبين من خلال الجدول رقم (05) أن أصحاب الأقدمية والخبرة أقل من 5 سنوات هم الفئة الغالبة وذلك بنسبة 40 % ثم تليها الفئة من 5 إلى 10 سنوات بنسبة 30%، ثم تليها الفئة من 10 إلى 15 سنة وذلك بنسبة 20% ثم تليها الفئة من 15 إلى 20 سنة، وبعد ملاحظة هذه المعطيات الإحصائية يمكن القول بأن المؤسسة تركز بدرجة كبيرة على عامل الخبرة وتنوع في المهن والاختصاص أكثر من الاقدمية.

الجدول رقم (06): يبين مدى حفاظ العاملين على ممتلكات المؤسسة و أدوات العمل المادية

Q9	التكرار	النسبة %
نعم	30	100.0
لا	00	00

من خلال ملاحظة بيانات الجدول رقم (06) والذي يبين مدى وعي العمال بحفاظهم على ممتلكات وأدوات العمل المادية نجد كل مفردات البحث أجابت بنعم وذلك بنسبة 100% حيث أن كل مفردات البحث يحافظون على ممتلكات وأدوات العمل وهذا ما أكدته إيتزبوني في القوة والسلطة التي تملكها المنظمة على حساب الفرد في تسييره و توجيههم نحو العمل فقط .

الجدول رقم (07) : يبين الهدف من الاستمرار في العمل بهذه المؤسسة.

Q10	التكرار	النسبة %
نعم	22	73.3
لا	7	23.3
أخرى تذكر	1	3.3
المجموع	30	100.0

من خلال المعطيات المبينة في الجدول رقم (07) والذي يبين الهدف من الاستمرار في العمل بهذه المؤسسة يعني بقاء العامل في المؤسسة نابع من حاجته للعمل أو حب في هذه المؤسسة، فكانت الفئة الغالبة هم الذين أجابوا بنعم بنسبة 73.3% وقدر عددهم 22 مفردة، على خلاف الفئة التي أجابت ب لا ونسبتها 23.3 % و عددهم 7، والفئة التي لديها سبب آخر غير الحاجة للعمل هي مفردة واحدة، وتفسر هذه البيانات أن سبب بقاء غالبية العاملين هو حاجتهم للعمل الدائم وليس لسبب آخر و أما الفئات الأخرى فسبب بقائها في المؤسسة نابع من أسباب أخرى ممكن أن يكون كالإدماج في ظلالاتفاقية الخاصة بتنظيمات العمل.

الجدول رقم (08) يبين مدى تفضيل أهداف المؤسسة على الأهداف الخاصة للعامل.

النسبة %	التكرار	Q12
26.7	8	نعم
56.7	17	لا
16.7	5	أخرى تذكر
100.0	30	المجموع

من خلال البيانات الإحصائية المبينة في الجدول أعلاه رقم (08) نلاحظ أن نسبة 56.7 % والتي أجابت بـ لا وقد عددهم بـ 17 مفردة و بينما تليها الفئة التي أجابت بنعم بنسبة 26.7 % وكان عددهم 8 مفردة وأما الفئة التي كانت نسبتها أقل بنسبة 16.7 % والذين أجابوا بأخرى تذكر بـ 5 مفردات، ومنه نستنتج أن الفئة الغالية تفضل أهدافها الشخصية على أهداف المؤسسة أهدافها الخاصة ومما يعني أن هناك تضارب في إجابات الباحثين بسبب أسبقية تحقيق أهداف الأفراد الشخصية على حساب أهداف المؤسسة.

الجدول رقم (09) يبين استعداد العامل لترك عمله بسهولة في حال وجود وظيفة أخرى مشابهة و أفضل منها

النسبة %	التكرار	Q14
10.0	3	نعم
90.0	27	لا
100.0	30	المجموع

من خلال المعطيات الإحصائية المبينة في الجدول رقم 09 والذي يبين استعداد العامل لترك عمله بسهولة في حال وجود وظيفة مشابهة و أفضل منها ، وكانت الفئة الغالبة التي أجابت بـ لا هي أكبر نسبة وقدرت بـ 90 % وكان عددهم 27 مفردة على خلاف الفئة التي أجابت بـ نعم ونسبتها 10 % وقد عددهم بـ 3 مفردات، ومنه نستنتج أن غالبية العاملين ليس لديهم الاستعداد بترك عملهم بسهولة حتى في حالة وجود وظيفة أخرى مشابهة أو أفضل من التي يزاولونها وهذا يمكن أن يرجع لولايتهم لهاته المؤسسة وسهولة إدماجهم فيها ودرجة ارتباطهم القوي فيما بينهم وبين المؤسسة.

الجدول رقم (10) يبين مدى شعور العامل بالانتماء إلى المؤسسة

النسبة %	التكرار	Q15
90.0	27	نعم
3.3	1	لا
6.7	2	أخرى تذكر
100.0	30	المجموع

من خلال المعطيات الإحصائية المبينة في الجدول رقم (10) والذي يبين مدى شعور العمال بالانتماء للمؤسسة التي يعملون بها حيث أن نسبة 90% أجابت بـ نعم وقد عددهم بـ 27 على خلاف الفئة التي أجابت بـ لا ونسبتها 3.3 وكانت مفردة واحدة، وتفسر هذه البيانات أن غالبية العاملين يشعرون بالانتماء للمؤسسة التي يعملون فيها وذلك راجع إلى اعتزازهم وافتخارهم وشعورهم بالإيجابية تجاه المنظمة والارتباط الوثيق بها .

3- عرض ومناقشة البيانات المتعلقة بالتساؤل الفرعي الثاني :

الجدول رقم (11) يبين مدى التزام العامل بالمواظبة أثناء أدائه للعمل

النسبة %	التكرار	Q16
90.0	27	نعم
10.0	3	لا
100.0	30	المجموع

من خلال المعطيات الإحصائية المبينة في الجدول رقم (11) نلاحظ أن نسبة 90% وعدد 27 مفردة أجاوب بـ نعم وهي الفئة الغالبة حيث ترى هذه الفئة أنها تلتزم بالمواظبة أثناء أدائها لعملها ثم تليها الفئة التي تمثل نسبة 10% والتي تمثل 3 مفردات فقط فترى أنها لا تلتزم بذلك، ويظهر من خلال الملاحظة البسيطة أن جل العمال ملتزمون بالمواظبة بعملهم ما عدا فئة قليلة منهم وهم يمكن أن يكونوا عمال غير دائمين في المؤسسة كالأطباء والجراحين فطبيعة العمل هي التي تفرض التواجد الدائم والمواظبة عليه داخل المؤسسة أو خارجها .

الجدول رقم (12) يبين مدى محافظة العمال على عدم إطلاع الآخرين على أسرار العمل

النسبة %	التكرار	Q18
90.0	27	نعم
10.0	3	لا
100.0	30	المجموع

من خلال الجدول رقم (12) والذي يبين مدى محافظة العمال على عدم إطلاع الآخرين على التعليمات والتقارير السرية وعدم نشر أسرار العمل نجد أن نسبة 90% من مفردات البحث أجاوب بنعم وعدد 27 مفردة على خلاف 10% التي أجاوب بـ لا وعدد 03 مفردات، ومنه نجد غالبية العمال ملتزمون بذلك، وهذا من خلال الشعور بالالتزام والمسؤولية نحو المؤسسة أما الفئة الأخرى التي لا تحافظ على سرية التعليمات والتقارير وأسرار العمل في المؤسسة فهي فئة قليلة والتي صرحت بأنه ليس هناك أسرار يتم المحافظة عليها.

الجدول رقم (13) يبين ما إذا كانت هناك إستشارة للعمال من طرف الإدارة .

النسبة %	التكرار	Q20
70.0	21	نعم
10.0	3	لا
20.0	6	أخرى تذكر
100.0	30	المجموع

من خلال البيانات الإحصائية المبينة في الجدول رقم (13) والذي يبين ما إذا يتم إستشارة العمال من طرف الرؤساء في عملية اتخاذ القرارات الخاصة بالوظيفة التي يشغلونها نجد أن نسبة 70% أجاوب بنعم وقدر عددهم 21 عامل، أما الذين أجاوبوا بـ لا فعددهم 03 وذلك بنسبة 10% والذين كانت لهم إجاباتهم أخرى تذكر فعددهم 06 مفردات ونسبتهم 20%.

ومنه نستنتج أن هناك تفاعل إيجابي من خلال اتصال الرؤساء بالمرؤوسين خاصة في عملية اتخاذ القرارات وإعلامهم بكل جديد يطرأ أو التحاور وإستشارتهم حول هذه القضايا الطارئة والمهمة فيحين الذين لا تتم إستشارتهم انه يمكن أن يتم استبدالهم أو تكليفهم بأعمال أخرى ضمن وظيفتهم.

وهذا ما ذهب إليه إيتزبوني في خصائص المنظمة أي خاصية استبدال الموظفين بأنها تقوم كذلك باستبدال واعي وعقلاني لأعضائها من أولئك الذين غير مرغوب فيهم للأسباب التي تعيق الكفاءة وتحد من تحقيق الأهداف ولهذا تقوم بتكليف غيرهم بالأعمال الواجب القيام بها وذلك لبلوغ أهداف المنظمة .

الجدول رقم (14) يبين ما إذا كان هناك شعور بعدم الارتياح عند تطبيق تعليمات الإدارة خاصة في حالة وجود أمراض مهنية

النسبة %	التكرار	Q21
16.7	5	نعم
70.0	21	لا
13.3	4	أخرى تذكر
100.0	30	المجموع

ومن خلال الجدول رقم (14) نلاحظ أن نسبة 70% أجابت ب لا و عددهم 21 مفردة حيث ترى هذه النسبة أنها تشعر بالارتياح عند تطبيق تعليمات الإدارة حتى في حالة وجود أمراض مهنية، على خلاف تلك الفئة المتكونة من 5 مفردات أجابت بنعم بنسبة 16.7% و أنها تشعر بعدم الارتياح عند تطبيقها تعليمات الإدارة خاصة في حالة وجود أمراض مهنية تعاني منها فئة قليلة من العمال في حين نسبة 13.3% والتي أجابت بأخرى تذكر كان عددهم 4 مفردات لديهم إجابات مختلفة

ومنه نستنتج أن الفئة الغالبة تشعر بالارتياح ولا يعانون من أمراض مهنية أو من ضغوطات تفرضها الإدارة و الفئتين التي ذكرت أنها تشعر بعدم الارتياح فتدل على أنها تمر بحالات من الأمراض المهنية أو بعض ضغوطات العمل، لكن بنسب قليلة جدا وهذا

ما ذهب إليه إيتزبوني في أشكال الالتزام التنظيمي وعلى وجه الخصوص شكل الالتزام الاضطراري والذي يمثل اتجاه سلبي اتجاه المنظمة وينشأ من المواقف التي يوصف فيها السلوك الفردي بالاضطرار أو الإكراه والتقييد و أنه عادة تستخدم القوة الإلزامية أو الاضطرارية لدعم الأفراد.

الجدول رقم (15) يبين مدى حرص المؤسسة على الالتزام بالسلامة المهنية وحماية الموظفين من أخطار محيط العمل والتقليل من حدة الضغوطات.

النسبة %	التكرار	Q23
80.0	24	نعم
20.0	6	لا
100.0	30	المجموع

من خلال الجدول اعلاه والذين يبين حرص المؤسسة وادارتها على الزام عمالها السلامة المهنية وحمايتهم من أخطار محيط العمل و التقليل من الضغوطات المهنية ،نلاحظ أن نسبة 80% و قدر عددهم 24 مفردة أجابت بنعم على خلاف نسبة 20% و قدر عددهم 6 مفردات ونفس ذلك أن إدارة المؤسسة تحرص كثيرا على إلزام عمالها بالسلامة المهنية وحمايتهم من أخطار محيط العمل ومن أجل التقليل من حدة الضغوطات بينما الفئة التي لا ترى أن المؤسسة لا تحرص على ذلك يمكن أن يكون ذلك راجع لطبيعة عملهم و أنهم نادرا ما تواجههم أخطار أو ضغوطات .

فالمؤسسة تسعى دائما إلى توفير بيئة عمل صحية وقليلة المخاطر وتدعم العلاقة بين الإدارة والعمال وتخلق الوعي المهني من خلال برامج واستراتيجيات لحماية العمال والمؤسسة.

الجدول رقم (16) يبين مدى شعور العامل بمخاطر مهنية نتيجة حوادث العمل

النسبة %	التكرار	Q25
10.0	3	نعم
90.0	27	لا
100.0	30	المجموع

من خلال الجدول أعلاه والذي يبين ما كان العمال يشعرون بوجود مخاطر مهنية عند ممارسة وظيفتهم نتيجة خطر حوادث العمل حيث أجابت نسبة 90 % بـ لا و عددهم 27 مفردة ،بينها أجابت 3 مفردات بنعم ونسبتهم 10%، ومنه نستنتج أن غالبية العاملين لا يشعرون بوجود مخاطر مهنية عند ممارستهم لوظيفتهم عند تعرضهم لمخاطر حوادث العمل وهذا راجع لحرص المؤسسة على توفير الأمن الصناعي و السلامة المهنية وتفاديا لتعرض عمالها لضغوط المهنية ،فحين فئة قليلة ذكرت أنها تشعر بوجود مخاطر يمكن ذلك أن يكون راجع لطبيعة العمل أو المهنة أو مكان العمل المتواجدة فيه .

4- عرض ومناقشة البيانات المتعلقة بالتساؤل الفرعي الثالث

الجدول رقم (17) يبين ما اذا كان هناك مشاركة وتفاعل وتعاون من اجل تحقيق الأهداف

النسبة %	التكرار	Q27
90.0	27	نعم
3.3	1	لا
6.7	2	أخرى تذكر
100.0	30	المجموع

من خلال البيانات الإحصائية المبينة في الجدول أعلاه رقم (17) نلاحظ أن نسبة الذين أجابوا بنعم هي 90% و عددهم 27 مفردة ، بينما نسبة 6.7 % و عددهم 2 مفردة ترى انه يوجد تعاون وتفاعل في تحقيق الأهداف ومنه نرى أن غالبية العاملين يرون أنه هناك تفاعل وتعاون في تحقيق الأهداف الخاصة والعامّة وهذا ما يبديه الفرد العامل خلال التزامه تنظيمي فيظهر على شكل تفاعل إجتماعي وتعاون فعال يزيد في رفع مردودية المؤسسة ورضا العامل.

الجدول رقم (18) : يبين ما اذا يتم تقدر المسؤولين للمجهودات المبذولة من طرف العامل لصالح المؤسسة

النسبة %	التكرار	Q30
80.0	24	نعم
10.0	3	لا
10.0	3	أخرى تذكر
100.0	30	المجموع

من خلال المعطيات الإحصائية المبينة في الجدول رقم (18) نلاحظ ان نسبة 80% و التي أجابت بنعم و عددهم 24 مفردة ، ثم يليها نسبة 10% و أجابت ب لا و عددهم 3 مفردات و تليها نسبة 10 % التي أجابت بأخرى تذكر و عددهم 3 مفردات ومنه نستنتج أن المؤسسة تهتم بعمالها و يتم تقديرهم على مجهوداتهم المبذولة نحو المؤسسة وهذا يساهم بدوره في تفادي ضغوط العمل وزيادة الإلتزام الوظيفي.

الجدول رقم (19) : يبين نوع التقدير المقدم من طرف الإدارة .

النسبة %	التكرار	Q31
80.0	24	نعم
3.3	1	لا
16.7	5	أخرى تذكر
100.0	30	المجموع

من خلال المعطيات الإحصائية المبينة في الجدول رقم (19) نلاحظ أن نسبة الغالبة هي 80% و التي أجابت بنعم و قدر عددهم 24 مفردة ،بينما نسبة 3,3% أجابت ب لا و عددهم مفردة واحدة بينما نسبة 16,7% والذين كانت اجابتهم بأخرى تذكر و عددهم 5 مفردات .
ومنه نستنتج ان غالبية العمال يتم تقديرهم من خلال إمتيازات أو تحفيزات أو علاوات أو ترقيات من طرف المؤسسة ، وهذا ما يدفعهم للإلتزام بموظائفهم و تحفيزهم على العمل و الاندماج اكثر ضمن فريق العمل بالتالي تحقيق الرضا الوظيفي وبالتالي يتحقق الدعم المادي والمعنوي كأسلوب تقدير تمارسه المؤسسة نحو عمالها.

سادسا – عرض نتائج الدراسة الميدانية :

استنادا إلى ماتقدم من تبويب و تحليل للبيانات الأولية التي تحصلت عليها من الدراسة الميدانية حول موضوع الإلتزام التنظيمي و انعكاسه على الضغوط المهنية والتي تم إجراؤها بمؤسسة ((الضياء)) الطبية بورقلة، سوف يتم عرض أهم النتائج التي تم تسجيلها ميدانيا :
النتائج المتعلقة بالتساؤل الفرعي الأول: كيف ينعكس الولاء التنظيمي على الضغوط المهنية ؟
بعد عرض و تحليل نتائج الدراسة الميدانية تم التوصل إلى إلى النتائج المتعلقة بالتساؤل الفرعي الاول بالشكل التالي:

_ إن مفردات البحث تحافظ على ممتلكات المؤسسة وأدوات العمل المادية وذلك بنسبة 100% وهذا يرجع إلى قوانين المؤسسة و حسن القيادة والمراقبة المستمرة والذي يعود عاملها حفظ الأمانة وتحمل المسؤولية.

_ إن غالبية أفراد الدراسة ترغب في البقاء بالمؤسسة بصفة دائمة و العمل فيها والاستمرارية في العمل وهذا نابع من حاجتهم للعمل و ذلك بنسبة 73.3%، وهذا ما قد توصلت إليه نتائج الفرضية الثالثة في الدراسة السابقة دراسة (ابتسام عاشور) في رغبة البقاء .

_ إن غالبية أفراد البحث لا تفضل أهداف المؤسسة على أهدافها الشخصية و هذا ما صرحت به نسبة 56.7% مما يعني أن هناك أسبقية في تحقيق الأهداف كل حسب ظروفه و طبيعة العمل.

_ إن غالبية العاملين ليس لديهم استعداد لتترك عملهم بسهولة حتى في حالة وجود وظيفة أخرى مشابهة و هذا ما أكدت نسبة 90% من مفردات البحث ويرجع ذلك لفاعلية العوامل الإنسانية و التنظيمية داخل ت هذه المؤسسة إضافة للولاء التنظيمي الذي يشعر الفرد بالثبات و عدم تعرضه للضغوطات المهنية.

_ إن نسبة 90% من مفردات البحث يشعرون بالاعتزاز و الافتخار للإلتزام لهذه المؤسسة التي يعملون بها.

بعد عرض و تحليل نتائج الدراسة الميدانية تم التوصل إلى النتائج المتعلقة بالتساؤل الفرعي الثاني: كيف تنعكس ضوابط العمل على ضغوط المهنية، حيث:

_ إن غالبية مفردات البحث ملتزمة بالمواظبة في أدائها لعملها و ذلك بنسبة 90% وهذا يرجع إلى الإلتزام العامل بعمله وشعوره القوي بالمسؤولية .

_ إن غالبية أفراد الدراسة يحافظون على عدم اطلاع الآخرين على التعليمات و التقارير السرية وعدم نشر أسرار العمل و ذلك بنسبة 90 % ويعود ذلك إلى التزام العامل نحو مؤسسة و شعوره بالمسؤولية .

_ إن نسبة 70 % من مفردات البحث تؤكد على أن الرؤساء يستشيرونهم في عملية اتخاذ القرارات الخاصة بالوظيفة التي يشغلونها و هذا يرجع الى التزام العاملين بقيمة العلاقة مع المرؤوس وكذا العكس وهذا ما يفسر أن هناك اتصال جيد فيما بينهم و ذلك بطرق واعية و عقلانية و ذلك من اجل زيادة الكفاءة و بلوغ الأهداف و هذا ما فسرته ايتزيوني في خصائص المنظمة

_ إن غالبية أفراد البحث لا يشعرون بعدم الارتياح عند تطبيق تعليمات الادارة في حالة وجود أمراض مهنية ذلك بنسبة 70 % وهذا يرجع إلى أن اغلب أفراد المؤسسة ليس لديهم أية مشكلات في تطبيق تعليمات الإدارة حتى لو كانت هناك ضغوط مهنية تواجههم أثناء أداء عملهم نتيجة حسن الإشراف و القيادة الادارة .

_ إن نسبة 80 % من العاملين أكدت على أن المؤسسة تحرص على الزامهم السلامة المهنية و حماية أنفسهم من أخطار محيط العمل و التقليل من حدة الضغوطات، و ذلك يدل على أن المؤسسة تهتم بعمالها من ناحية الأمنية و كذا الاجتماعية من خلال تنفيذ برامج تدريبية التي توفر لهم دعم و خلق الوعي و الذي تساعد على تنمية قدرات العاملين في مجال التعامل مع مشكلات العمل الى جانب التعرف على استراتيجيات التخلص من حدة الضغوطات.

_ ان نسبة 90 % من مفردات الدراسة لا تشعر بوجود مخاطر مهنية ناتجة عن ممارستهم لوظيفتهم حتى في حالة وجود خطر حوادث العمل.

وبعد عرض النتائج المتعلقة بالتساؤل الفرعي الثاني سيتم عرض النتائج التساؤل الفرعي الثالث الذي كان

كيف ينعكس الالتزام التنظيمي على أهداف المنظمة و الفرد ؟

_ إن نسبة 90 % من مفردات البحث ترى أن هناك تعاون بين الأفراد داخل المؤسسة و يظهر ذلك في المشاركة، التفاعل و الانسجام من أجل تحقيق الأهداف الخاصة و أهداف المؤسسة ، و هذا ما يفسره الالتزام الاجتماعي الذي بانه حالة تفاعل قوي و ديناميكي بين الفرد و جماعة العمل و التي تتميز باعتقاد الفرد بان قيم و أهداف الجماعة الرسمية أو غير الرسمية هي جزء حيوي منه و بدرجة هذا الارتباط و التفاعل يتحدد النجاح في تحقيق الأهداف.

_ ان غالبية مفردات البحث يتم تقديرها من طرف المسؤولين للمجهودات المبذولة لصالح المؤسسة و هذا مايساعد في زيادة فعالية أداء الافراد و التزامهم نحوها .

- يتم تقدير غالبية الافراد بالمؤسسة بنسبة 80 % من خلال الامتيازات و التحفيزات و العلاوات و الترفقيات كل حسب عمله و مجهوداته و يدل هذا أن المؤسسة تساهم في زيادة التزام افرادها بالعمل من خلال ذلك.

النتائج المتعلقة بالتساؤل الرئيسي: بعد تحليل و تفسير النتائج المتحصل عليها من الدراسة الميدانية حول موضوع الدراسة :الالتزام التنظيمي و انعكاساته على الضغوط المهنية و الذي كان التساؤل الرئيسي كالاتي :

ما انعكاسات الالتزام التنظيمي على الضغوط المهنية ؟

تم استخلاص نتائج هذا التساؤل و هي :إن الالتزام التنظيمي لا ينعكس على الضغوط المهنية بصورة سلبية دائماً ذلك أن الالتزام الفردي للعامل نحو عمله يساعده في الشعور بالاستقرار و هذا مايساهم في زيادة ولاءه نحو المؤسسة مما يدفعه لتحمل المسؤولية و تحقيق الرغبة في البقاء من خلال التفاعل و التعاون أي التزام الفرد نحو الجماعة و كذا التزام العامل بالقيم التنظيمية السائدة و بضوابط العمل

وقوانينه وقوانين المؤسسة و ذلك بمنح العامل تقديرات وامتيازات التي تزيد في رفع معنوياته و الانسجام فيما بينهم أي المؤسسة والفرد و بالتالي تحقيق الأهداف كل من طرفين أي بلوغ أهداف المؤسسة و تلبية حاجات الافراد مما يخلق انعكاسات ايجابية ناتجة عن التزام التنظيمي للفرد فهي بذلك لاتساعد في ظهور ضغوط مهنية مختلفة في بيئة العمل إلا في حالات أو فترات استثنائية أوأوضاع ناتجة عن ظروف خارجية يعيشها المجتمع ككل مثل إنتشار فيروسكوفيد 19.

3- النتيجة العامة :

بعد عرض النتائج المتحصل عليها من الدراسة الميدانية بمؤسسة الضياء الطبية بورقلة والمتعلقة بالتساؤل الرئيسي و التساؤولات الفرعية توصلت الدراسة الميدانية إلى أن الالتزام التنظيمي له انعكاسات ايجابية على الضغوط المهنية ولا يساعد في زيادة حدتها ولا في ظهورها ذلك أن التزام الفرد نحو العمل يزيد من ولاءه للمؤسسة وكذلك الالتزام نحو جماعة العمل مما يساعد في تفاعله داخل المؤسسة مما يشعره هذا التفاعل بالانتماء و الشعور بالفخر والاعتزاز وهذا مايزيد من ترفع روح المسؤولية لديه و نحو عمله و للمؤسسة ،مما يشكل دافعا للإنجاز و الإلتزام بضوابط العمل و تعليماتها، و كذلك يظهر التزامه في تحقيق الرغبة بالبقاء و الاستمرار في المؤسسة من خلال الشعور بالسعادة و الرضا في البقاء في المؤسسة مما يجعله يؤمن بأهدافها و بالتالي تحقيق أهدافه و تلبية حاجاته الشخصية في نفس الوقت .
ومنه نستنتج أن الالتزام التنظيمي لا ينعكس بصورة سلبية على الضغوط المهنية وانه ليس من العوامل التي تزيد من حدة هذه الضغوط خاصة عندما تكون المؤسسة تعيش أوضاع وظروف مستقرة .

خاتمة :

شملت إشكالية هذه الدراسة على الإلتزام التنظيمي للعامل داخل المؤسسة ومدى انعكاساته عليه في ظهور الضغوط المهنية وهدفت إلى معرفة هذه الانعكاسات ،إن الإلتزام التنظيمي لا ينعكس سلبا على الضغوط المهنية و ذلك من خلال الإلتزام الفردي نحو العمل الذي يزيد من ولاءه و كذلك الإلتزام نحو جماعة العمل مما يجعله فردا متفاعلا داخل المؤسسة فيشكل له ذلك انتماء وظيفي نحو المؤسسة ونحو جماعات العمل فيكون بذلك قادر على مواجهة أية ظروف أو ضغوط عند مزاولته لدوره ووظيفته داخل المؤسسة .

قائمة المراجع:

المعاجم و القواميس:

- إبراهيم مصطفى و اخرون ، المعجم وسيط
- إنمنظور ، لسان العرب، دار المعرفة ، 1952.
- الفيروز ابادي ، مجد الدين محمد ، القاموس المحيط ، ط 2 ، دار إحياء التراث العربي ، بيروت ، 2003 .
- الكتب :
- حامد خالد ، منهجية البحث في العلوم الاجتماعية و الإنسانية ، ط 1 ، دار الجسور للنشر و التوزيع ، الجزائر ، 2007
- رزق سهيل ، مناهج البحث العلمي ، غزة ، فلسطين ، 2003
- زرواتي رشيد ، منهجية البحث العلمي في العلوم الاجتماعية و الإنسانية (أسس علمية و تدريبات) دار الكتاب الحديث ، مسيلة ، الجزائر ، 2004
- الزيات عبد الحميد كمال ، العمل و علم الاجتماع المهني الأسس النظرية و المنهجية ، دار غريب للطباعة و النشر و التوزيع ، جامعة القاهرة ، مصر ، 2002

- سعيد نادية و آخرون ، منهجية البحث العلمي في العلوم الاجتماعية (دليل الطالب في إنجاز البحث سيوسولوجي) مؤسسة حسين رأس الجبل للنشر و التوزيع ، قسنطينة ، 2017
- عبده فاروق ، السيد محمد ، السلوك التنظيمي في إدارة المؤسسات التعليمية ، دار المسيرة للنشر و التوزيع و الطباعة ، العراق ، د س
- غراويتز مادلين ، مناهج العلوم الاجتماعية ، تر : سام عمر ، جزء 2 ، المركز العربي للتعريب و الترجمة و التأليف و النشر ، دمشق ، 1993
- غريب محمد ، سيد أحمد ، تصميم و تنفيذ البحث الاجتماعي ، دار المعرفة ، الاسكندرية ، مصر ، 1980
- قاسيمي ناصر ، دليل مصطلحات علم الاجتماع التنظيم و العمل ، ديوان المطبوعات الجامعية ، الجزائر ، 2011 .
- كعباش راجح ، علم الاجتماع التنظيم ، مخبر علم الاجتماع الاتصال ، جامعة منتوري ، قسنطينة ، 2006
- مصطفى ربحي ، البحث العلمي ، اسسه ، مناهجه و أساليبه ، إجراءاته ، بيت الافكار الدولية ، الأردن ، د س .
- السيد الحسيني ، النظرية الاجتماعية و دراسة التنظيم ، ط 5 ، دار المعارف ، مصر ، 1985
- نعساني عبد المحسن ، السلوك التنظيمي ، مديرية الكتب و المطبوعات الجامعية ، سوريا ، 2004

المجلات:

- جودت محمد ، العلاقة بين الثقة التنظيمية و الإلتزام التنظيمي ، دراسة ميدانية على جامعة الازهر ، مجلة الجامعة الاسلامية للدراسات الاقتصادية و الادارية ، المجلد 22 ، العدد 2 ، غزة ، فلسطين يونيو 2014
- يعقوب جويوش ، ادارة الضغوط المهنية لدى الادارات ، المدرسة من وجه نظرها ، مقال من مجلة الاستاذ ، المجلد 2 ، العدد 221 ، سنة 2017

المذكرات:

- أحمد موسى ، أحمد محمود ، أثر البيئة الداخلية على الإلتزام التنظيمي في المؤسسة العامة للضمان الاجتماعي في المملكة الأردنية الهاشمية دراسة إستطلاعية ، جامعة البتراء ، عمان ، 2010
- الثمالي عبد الله ، الإلتزام التنظيمي و علاقاته ببيئة العمل الداخلية دراسة تطبيقية على قوات الأمن الخاصة رسالة ماجستير ، الرياض ، 2002
- عاشوري إبتسام ، الإلتزام التنظيمي داخل المؤسسة و علاقته بالثقافة التنظيمية ، مذكرة مقدمة لنيل ماجستير في علم الاجتماع التنظيم و العمل ، جامعة محمد خيضر ، بسكرة ، 2014 ، 2015
- عايض محمد سعيد ، مدركات العدالة التنظيمية و علاقتها بالإلتزام التنظيمي ، مذكرة مقدمة لمتطلبات الماجستير في العلوم الادارية ، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية ، الرياض 2013
- عبد القادر أحمد مسلم ، مصادر الضغوط المهنية و أثارها في الكليات التقنية في محافظات غزة ، مذكرة مقدمة لنيل متطلبات الماجستير في إدارة الأعمال ، كلية التجارة الجامعة الإسلامية ، غزة ، 2007 ،

- العياشي سالم ،الثقافة التنظيمية و علاقتها بالإلتزام التنظيمي لدى موظفين في المنظمات الرياضية ، اطروحة دكتوراه علوم في نظرية و منهجية التربية و الرياضة ، معهد علوم و تقنيات النشاطات البدنية و الرياضية ، جامعة محمد بوضياف ، مسيلة ، 2019
- هيجان عبد الرحمان أحمد ،الولاء التنظيمي للمديد السعودي ، رسالة ماجستير في العلوم الادارية ، جامعة نايف للعلوم الأمنية ، الرياض 1998

المراجع الأجنبية

Kyeton, **communicationondrganisation**, cgtgunalu, sogen, 2008